

**СХВАЛЕНО**

Рішенням педагогічної ради  
Гімназії смт Тростянець  
Протокол № 1 від 31.08.22р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Начальник управління освіти,  
культури, туризму, молоді та спорту  
Тростянецької селищної ради  
\_\_\_\_\_ Олена ПУНЬКО

# Стратегія розвитку

Тростянецької гімназії  
на 2022-2023/2026-2027 навчальні роки

**Паспорт закладу:**

**Повна назва закладу:** Тростянецька гімназія Тростянецької селищної ради Гайсинського району Вінницької області.

**Місце знаходження:** вул. Соборна, 94 смт Тростянець Вінницької області, 24300

**Соціальний запит школи:** Програма зорієнтована на підвищення якості освіти, оптимізацію механізму керування закладом, формування конкурентоспроможного випускника, підвищення іміджу закладу освіти.

**Мета стратегії:** визначити перспективи розвитку школи як закладу, що надає якісну сучасну освіту шляхом вільного творчого навчання відповідно до суспільних потреб, зумовлених розвитком української держави. Освіта є основою інтелектуального, фізичного і культурного розвитку особистості, її успішної соціалізації, економічного добробуту, запорукою розвитку суспільства. Реалізація Державних стандартів у галузі освіти, створення умов для підвищення рівня розвитку кожної дитини, її самореалізації, здійснення ефективної підготовки випускників до майбутнього життя, щоб кожен здобувач освіти під час освітнього процесу отримав знання та компетентності, які знадобляться йому в самостійному дорослому житті.

**Місія закладу освіти:** заклад пропонує своїм учням освітній досвід, який максимально розкриває їхній навчальний потенціал. Вони прямуватимуть шляхом, на якому стануть незалежними учнями з широким кругозором, навчатися критично мислити та легко вирішувати проблеми, а також розвиватимуть свої таланти. Саме так вони створюватимуть кращу версію як себе, так і суспільства. Для цього ми забезпечуємо довірливе, турботливе й співчутливе середовище, де учні зможуть розвивати морально-етичні духовні якості та вміння розуміти інших.

**Візія:** Тростянецька гімназія — це:

- дитиноцентрична школа, де кожен учень розвивається і натхненно навчається для життя;
- сучасний простір, що об'єднує однодумців (учнів, батьків, учителів) та надихає вдосконалювати себе і світ;
- місце, де зростають успішні учні — майбутні лідери, архітектори позитивних змін з великим українським серцем;
- територія довіри та можливостей для постійного розвитку учнів, батьків, учителів;
- ефективні вчителі-новатори, що володіють сучасними методами навчання та втілюють прогресивні ідеї;
- флагман та рушій освітніх інновацій України.

**Завдання стратегії:**

- 1.Формування багатомірного освітнього простору для здобувачів освіти, орієнтованого на автономію, академічну свободу для всебічного розвитку особистості як найвищої цінності суспільства, її талантів, інтелектуальних, творчих і фізичних здібностей.
- 2.Забезпечення якості надання освітніх послуг на двох рівнях освіти.
- 3.Формування цінностей і необхідних для самореалізації здобувачів освіти компетентностей.
- 4.Гуманістична направленість педагогічного процесу, повага до особистості учасників освітнього процесу.
- 5.Надання освітніх послуг через форми здобуття освіти згідно чинного законодавства (очна, дистанційна, сімейна, мережева, педагогічний патронаж).
- 6.Розвиток технологій дистанційного і змішаного навчання, оволодіння педагогічними працівниками комп'ютерними технологіями, удосконалення технічного забезпечення закладу для реалізації технології дистанційного навчання, спрямування підвищення кваліфікації педагогічних працівників на оволодіння технологіями дистанційного та змішаного навчання.
- 7.Виховання відповідальних громадян, які здатні до свідомого суспільного вибору та спрямування своєї діяльності на користь іншим людям, громадськості, суспільства.

8. Розвиток творчої ініціативи та академічної свободи педагогів у пошуках нових форм і методів педагогічної діяльності для надання якісних освітніх послуг.
9. Розвиток у здобувачів освіти пізнавальних інтересів і здібностей, потреби глибокого і творчого оволодіння знаннями, навчання самостійного набуття знань, прагнення постійно знайомитися з найновішими досягненнями науки і техніки.
10. Прищеплення здобувачам освіти шанобливого ставлення до культури, звичаїв, традицій усіх народів, що населяють Україну.
11. Врахування вікових і індивідуальних особливостей здобувачів освіти і вибір оптимальної системи способів навчання і виховання з врахуванням індивідуальних рис характеру кожної дитини.
12. Створення умов для надання освітніх послуг особам з особливими освітніми потребами (інклюзивне, індивідуальне навчання).
13. Виховання свідомого відношення до всіх видів діяльності і людських відносин на основі самостійності та творчої активності здобувачів освіти.
14. Збереження та зміцнення морального та фізичного здоров'я учасників освітнього процесу.
15. Підвищення професійного рівня кадрового потенціалу згідно Положення про атестацію та сертифікацію педагогічних працівників.
16. Дотримання академічної, організаційної, фінансової, кадрової автономії закладу.
17. Забезпечення прозорості та інформаційної відкритості з приводу роботи закладу на власному вебсайті.

**Термін для реалізації стратегії:** 2022-2027 навчальні роки.

### **Очікувані результати:**

Школа співпраці, уміння жити і працювати з тими, хто поруч.

Школа – школа з позитивною атмосферою, емоційним комфортом та можливістю самореалізації кожного вчителя та учня.

Школа– заклад освіти, зосереджений на дитині, а не на академічних знаннях.

Школа– плацдарм для впровадження інноваційних та передових технологій.

Школа– заклад освіти, націлений на майбутнє в єдиному освітньому просторі.

Наш випускник - успішний випускник, здатний правильно обрати професію, побудувати особисту кар'єру та власне життя.

Педагоги, як учасники дидактичної підсистеми, сприяють опануванню дитиною компетенцій гармонійної особистості, забезпечують сприятливі умови для фізичного, інтелектуального, психологічного, духовного, соціального становлення особистості школярів, досягнення ними рівня освіченості, який відповідає ступеню навчання та потенційним можливостям здобувачів освіти.

Реалізація сучасних педагогічних технологій освіти на засадах компетентнісного підходу в контексті положень «Нової української школи» в школі сприяє:

розкриттю та розвитку здібностей, талантів і можливостей кожної дитини на основі партнерства між учителем, учнем і батьками;

удосконаленню мотиваційного середовища дитини;

широке застосування методів викладання, заснованих на співпраці (ігри, проекти – соціальні, дослідницькі, експерименти, групові завдання тощо). Учні залучатимуться до спільної діяльності, що сприятиме їхній соціалізації та успішному перейманню суспільного досвіду.

особиста відповідальність педагога за результати наданих освітніх послуг;

підвищення професійної майстерності педагогів шляхом проходження сертифікації;

накопичується особистий педагогічний досвід (створення авторських програм, методичних розробок тощо);

здійснюється комп'ютеризація освітнього процесу;

охоплення гуртковою роботою на базі Будинку дитячої творчості ;

здобувачі освіти залучаються до участі в управлінні освітніми справами в різних видах діяльності;

посилиється оздоровча спрямованість освітнього процесу, комплексний підхід до гармонійного формування всіх компонентів здоров'я;

створюється інформаційне забезпечення для переходу закладу до роботи в відкритому інноваційному режимі;

упроваджуються інноваційні методи формування життєвої компетентності учнів;

автономія закладу (академічна, організаційна, кадрова, фінансова).

### **Нормативно-правова і організаційна основа стратегії**

Конституція України, Законів України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про охорону дитинства», «Про протидію торгівлі людьми», «Про правовий статус та вшанування пам'яті борців за незалежність України у ХХ столітті», «Про увічнення перемоги над нацизмом у Другій світовій війні 1939-1945 років», «Про запобігання та протидію домашньому насильству», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо протидії булінгу (цькуванню)», «Про молодіжні та дитячі громадські організації», «Про попередження насильства в сім'ї», «Про фізичну культуру і спорт», Указ Президента України «Про Національну програму правової освіти населення», Указ Президента України «Про невідкладні додаткові заходи щодо зміцнення моральності в суспільстві та утвердження здорового способу життя», Указ Президента України «Про першочергові заходи щодо реалізації державної молодіжної політики та підтримки молодіжних організацій», Національна доктрина розвитку освіти, Порядок розгляду звернень та повідомлень з приводу жорстокого поводження з дітьми або реальної загрози його вчинення, Декларація «Про загальні засади державної молодіжної політики в Україні», Державна програма відпочинку та оздоровлення дітей, Концепція державної політики у сфері здійснення контролю над тютюном, Конвенція ООН про права дитини, Постанова КМ України від 15 серпня 2011 року № 872 «Про затвердження Порядку організації інклюзивного навчання у загальноосвітніх навчальних закладах» (із змінами), Постанова КМ України від 21 серпня 2019 року № 800 «Деякі питання підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників», Постанова КМ України від 27 грудня 2018 року № 1190 «Про затвердження Положення про сертифікацію педагогічних працівників (із змінами), Постанова КМ України від 30 вересня 2020 року № 898 «Про деякі питання державних стандартів повної загальної середньої освіти», Постанова КМ України від 9 жовтня 2020 р. № 932 «Про затвердження плану дій щодо реалізації Стратегії національно-патріотичного виховання на 2020-2025 роки», Розпорядження КМ України від 14 грудня 2016 року № 988-р «Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа» на період до 2029 року», Розпорядження КМ України від 9 серпня 2017 року № 526-р «Про Національну стратегію реформування системи інституційного догляду та виховання дітей на 2017-2026 роки та план заходів з реалізації її I етапу», Наказ МОН України від 09.01.2019 року № 17 «Про затвердження Порядку проведення інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти», Наказ МОН України від 12.01.2016 року № 8 «Про затвердження Положення про індивідуальну форму здобуття загальної середньої освіти» (із змінами), Концепція реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа» на період до 2029 року, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 грудня 2016 року № 988-р, Державний стандарт початкової освіти (Постанови Кабінету Міністрів України від 21.02.2018

№87 «Про затвердження Державного стандарту початкової освіти», від 20 квітня 2011 року №462 «Про затвердження Державного стандарту початкової загальної освіти»), Державний стандарт початкової освіти (Постанови Кабінету Міністрів України від 21.02.2018 №87 «Про затвердження Державного стандарту початкової освіти», від 20 квітня 2011 року №462 «Про затвердження Державного стандарту початкової загальної освіти»), Наказ МОН «Про затвердження Типового переліку засобів навчання та обладнання для навчальних кабінетів і STEM-лабораторій» від 29.04.2020 № 574, Основні орієнтири виховання учнів 1 - 12 класів загальноосвітніх навчальних закладів України, Стратегія національно-патріотичного виховання на 2020-2025 роки.

### **Структура організації освітнього процесу на двох рівнях навчання**

В проектуванні і реалізації стратегічних напрямків розвитку за ступенями освіти ми йдемо в першу чергу "від учня", тобто декларування та втілювання на практиці ідеї, які відображають відношення здобувачів освіти до своєї особистої участі в освітньому процесі. Метою будь-якої освітньої системи є створення умов, які забезпечують досягнення учнем відповідного рівня освіти. Ми розуміємо це не тільки як оволодіння відповідними знаннями та вміннями, а і як формування стійких особистісних якостей учнів, необхідних їм в освітньому процесі та після випуску зі школи на протязі всього життя.

#### ***Початкова школа (1-4 класи)***

Початкова школа поряд із традиційними цілями освітнього процесу на цій ступені навчання - формування базових знань, умінь та навичок - проголошує ціль розвитку пізнавальної мотивації учня та розвитку комунікативних компетенцій учня, тобто навичок культури спілкування та самопізнання.

Призначення початкової освіти полягатиме у становленні життєвих навичок особистості учня. Стратегічним напрямком розвитку початкової ступені освіти є створення таких умов, за якими у кожного учня створюється установка, яку можна сформулювати в словах: «Моя рідна школа - найкраща».

Основне завдання початкової освіти - створити умови, які допоможуть дитині, яка починає свій освітній шлях, повірити в те, що навчання може і повинно бути для нього успішним, цікавим та привабливим.

#### ***Основна школа (5-7 класи)***

Стратегічним напрямком розвитку середнього ступеню освіти є створення таких психолого-педагогічних умов, при яких у кожного учня створюється установка, яку можна сформулювати в словах: "Я вмю та люблю вчитися" і розвивається відповідний комплекс навчальних умінь та навичок та розвивається відповідна система цінностей та мотивів участі в щоденному шкільному житті.

Продовжуючи цілі початкової школи, основним завданням середньої школи є створення таких умов, які дозволять допомогти учню засвоїти "технології успіху та досягнень", при цьому зберегти загальну емоційно-позитивну орієнтацію на школу. Крім того, реалізація даного стратегічного напрямку буде сприяти створенню у здобувачів освіти комплексної освітньої мотивації, тобто мотивації з основою не тільки на традиційних мотивах обов'язку, але й мотивів корисності (прагматичні) та мотивів задоволення (отримання радісних відчуттів та можливості самореалізації в процесі освітньої діяльності). В подальшому на старшому ступені навчання, отримані учнями 5-7 класів навички ефективної навчальної діяльності дозволять їм успішно засвоювати зміст будь-якого профілю навчання та усвідомлено проектувати свої майбутні професійні та освітні орієнтири.

### **Основна школа (8-9 класи)**

Метою цього етапу є рання спеціалізація за обраним напрямком навчання та створення класів допрофільної підготовки.

Головним напрямком роботи з учнями стає формування первинної профільної орієнтації, вдосконалення навичок самостійної інтелектуальної діяльності, початок становлення світоглядної позиції особистості. На рівні 8 - 9 класів учні на базі циклу предметів мають можливість формувати свою індивідуальну освітню стратегію.

Призначення основної школи - розвиток функціональної грамотності учня, функціональних компетенцій, створення умов успішної життєдіяльності в суспільстві, впровадження системи до профільної підготовки до мультипрофільного навчання.

### **Основоположні принципи, що регламентуватимуть роботу Тростянецької гімназії**

Людиноцентризм, верховенство права, забезпечення якості освіти та якості освітньої діяльності, забезпечення рівного доступу до освіти без дискримінації за будь - якими ознаками, у тому числі для з особливими освітніми потребами, науковий характер освіти, цілісність і наступність системи освіти, прозорість і публічність прийняття та виконання управлінських рішень, відповідальність і підзвітність перед суспільством, нерозривний зв'язок із світовою та національною історією, культурою, національними традиціями, свобода у виборі видів, форм і темпу здобуття освіти, освітньої програми, фінансова, академічна, кадрова та організаційна автономія у межах, визначених законом, гуманізм, демократизм, єдність навчання, виховання та розвитку, виховання патріотизму, поваги до культурних цінностей українського народу, його історико - культурного надбання і традицій, формування усвідомленої потреби в дотриманні Конституції та законів України, нетерпимості до їх порушення, формування поваги до прав і свобод людини, нетерпимості до приниження її честі та гідності, фізичного або психічного насильства, а також до дискримінації за будь - якими ознаками, формування громадянської культури та культури демократії; формування культури здорового способу життя, екологічної культури і дбайливого ставлення до довкілля, сприяння навчанню впродовж життя, інтеграція у міжнародний освітній та науковий простір, нетерпимість до проявів корупції та хабарництва, незалежності від політичних, громадських і релігійних організацій та об'єднань, взаємозв'язку розумового, морального, фізичного й естетичного виховання, органічного поєднання загальнолюдських духовних цінностей із національною історією і культурою, науковості, розвивального характеру навчання та його індивідуалізації.

### **Реалізація цілей і завдань здійснюється через:**

#### **1. Управлінський аспект**

**Мета:** координація дій усіх учасників освітнього процесу, створення умов для їх продуктивної творчої діяльності.

#### **Основні завдання:**

1. Управління якістю освіти на основі інноваційних технологій та освітнього моніторингу.
2. Забезпечення відповідної підготовки педагогів, здатних якісно надавати освітні послуги здобувачам освіти.
3. Виконання завдань розвитку, спрямованих на самореалізацію особистості.
4. Створення умов для продуктивної творчої діяльності та проходження сертифікації педагогів.

#### **Шляхи реалізації:**

1. Впровадження в практику роботи школи інноваційних технологій.
2. Створення сприятливого мікроклімату серед учасників освітнього процесу для успішної реалізації їх творчого потенціалу.

3. Забезпечення виконання замовлень педагогічних працівників щодо підвищення їх фахового рівня через заняття самоосвітою.
4. Підтримка ініціативи кожного учасника освітнього процесу в його самореалізації.
5. Розкриття творчого потенціалу учасників освітнього процесу.
6. Стимулювання творчості учасників освітнього процесу.

Організаційно-педагогічну модель управлінської діяльності складають:

- загальні збори;
- педагогічна рада;
- атестаційна комісія;
- учнівське врядування;
- батьківська рада

**Механізм управлінської діяльності включає:** діагностику, керування освітньою діяльністю, моніторинг.

Річне планування здійснюється з використанням шляхів реалізації Стратегії закладу. План будується на основі підготовки інформаційної довідки про діяльність закладу протягом навчального року, проблемного аналізу стану справ. При складанні плану використовується структурування, постановка мети, визначення завдань, прогнозування результатів, складання алгоритму дій на кожному етапі. План підлягає експертизі в кінці року.

З метою демократизації контролю в управлінській діяльності передбачається залучення до нього працівників всіх ланок закладу, робота педагогів в режимі академічної свободи.

## **2. Методичний аспект**

**Мета** методичної роботи закладу: створення комфортних умов для професійного зростання та розкриття творчого потенціалу кожного педагогічного працівника

### **Основні завдання:**

1. Створення атмосфери творчого пошуку оригінальних нестандартних рішень педагогічних проблем.
2. Формування в педагогів готовності до проходження сертифікації та впровадження сучасних інноваційних технологій.
3. Формування прагнення до оволодіння педагогікою співпраці та співтворчості на принципах особистісно-орієнтованих методик надання освітніх послуг.
4. Спрямування діяльності учнів за допомогою професійного мудрого керівництва з боку педагогічного колективу.

### **Основні напрямки:**

1. Створення оптимальних умов для здійснення педагогічними працівниками результативної самоосвітньої діяльності.
2. Підвищення рівня підготовки та проведення колективних форм роботи з метою подальшого вдосконалення дидактичної компетентності вчителів.
3. Сприяння підвищенню загального рівня ІКТ-компетентності педагогів; активному впровадженню інноваційних технологій, спрямованих на розвиток особистості дитини та розкриття її інтелектуальних та творчих здібностей.
4. Створення умов для педагогів-початківців з метою адаптації до освітнього процесу.
5. Забезпечення ефективних умов для особистісного і професійного зростання особистості педагога, досягнення ним вершин розвитку педагогічної діяльності.
6. Реалізація принципу наступності у розвитку загальної освіти у зв'язку із запровадженням Державних стандартів початкової та базової загальної середньої освіти.
7. Створення умов для підвищення кваліфікації та фахового рівня педагогічних працівників.
8. Удосконалення системи роботи з обдарованим учнями.
9. Застосування інформаційно-комунікаційних технологій в освітньому процесі.

10. Упровадження заходів, спрямованих на формування академічної доброчесності учасників освітнього процесу.
11. Популяризація досвіду роботи з дітьми з особливими освітніми потребами в класі з інклюзивним навчанням.
12. Надання методичної допомоги молодим учителям.
13. Оприлюднення творчих здобутків педагогів школи в інтернет-ресурсах тощо.

#### **Шляхи реалізації:**

1. Постійний моніторинг рівня професійної компетентності, якості надання освітніх послуг.
2. Створення моделей методичної роботи з групами педагогів різного рівня професіоналізму.
3. Удосконалення особистого досвіду на основі кращих досягнень науки і практики викладання.
4. Участь у конкурсах педагогічної майстерності на різних рівнях.

#### **3. Наскрізний процес виховання**

**Мета:** сприяння в розвитку пізнавальної творчої активності особистості; розвиток природних здібностей, уяви і продуктивного мислення з гуманістичним світосприйняттям і почуттям відповідальності за долю України, її народу; виховання естетичних смаків; ведення здорового способу життя.

#### **Основні завдання:**

1. Формування основ наукового світогляду, пізнавальної активності і культури розумової праці, вироблення вміння самостійно здобувати знання, застосовувати їх у своїй практичній діяльності.
2. Виховання почуття любові до Батьківщини і свого народу як основи духовного розвитку особистості, шанобливе ставлення до історичних пам'яток.
3. Сприяти формуванню навичок самоврядування, соціальної активності і відповідальності в процесі практичної громадської діяльності, правової культури, вільного володіння державною мовою, засвоєння основ державного і кримінального права, активної протидії випадкам порушення законів.
4. Підготовка випускників до свідомого вибору професії.
5. Залучення до активної екологічної діяльності, формування основ естетичної культури, гармонійний розвиток духовного, фізичного та психічного здоров'я.
6. Виховання культури здорового способу життя.

#### **Шляхи реалізації**

1. Організація і проведення засідань МО класних керівників відповідної тематики.
2. Створення безпечного толерантного середовища шляхом удосконалення соціального захисту учнів, у тому числі дітей пільгових категорій.
3. Здійснювати соціально-педагогічний супровід дітей-сиріт, дітей під опікою, дітей, які знаходяться в складних життєвих обставинах, дітей з неповних та малозабезпечених сімей, дітей-інвалідів, дітей, які проживають в сім'ях групи ризику, дітей з багатодітних сімей та з сімей учасників АТО.
4. Мобілізація загальнолюдських цінностей як ресурсу особистісного зростання школярів; спрямувати виховну роботу на прищеплення здорового способу життя та зміцнення моральності.
5. Створити оптимальні умови для виявлення, розвитку й реалізації потенційних можливостей обдарованих дітей у всіх напрямках: інтелектуальному, творчому, спортивному, естетичному.
6. Організувати діяльність закладу освіти як зразок демократичного правового простору та позитивного мікроклімату через структуру шкільного і класного учнівського самоврядування, стимулювання внутрішньої і зовнішньої активності учнів, їх посильної участі у справах учнівського колективу;



7. Впровадження активних форм виховної роботи шляхом застосування інноваційних методів та прийомів.

#### **4. Психолого-педагогічний аспект**

**Мета:** формування особистості через шкільне та сімейне виховання з урахуванням: індивідуальних особливостей; здібностей;

умінь та навичок.

#### **Основні завдання:**

##### **1. Створення:**

ситуації творчості для всіх учасників освітнього процесу;

умов для соціальної самореалізації учасників освітнього процесу;

умов для позитивної адаптації учнів до навчання у школі.

##### **2. Посилення впливу шкільного та сімейного виховання на формування:**

стійкої мотивації до здобуття освіти;

високої духовної культури;

моральних переконань;

трудового виховання дітей.

##### **3. Забезпечення якісного психолого-педагогічного супроводу освітнього процесу.**

##### **4. Практичне забезпечення корекційно-розвиткової роботи:**

діагностики особистісного розвитку;

ціннісних орієнтацій;

соціального статусу;

виявлення вад і проблем соціального розвитку дитини.

##### **5. Орієнтація на соціально-психологічну профілактику негативних явищ в освітньому середовищі, профілактику девіантної поведінки, булінгу.**

#### **Шляхи реалізації:**

1. Психолого - педагогічна діагностика з виявлення у дітей:

здібностей;

схильностей;

потреб;

відстеження динаміки і розвитку обдарованих та здібних учнів; дітей, які потребують особливої педагогічної уваги.

2. Консультації та навчання батьків, проведення батьківських всеобучів.

3. Створення сприятливого психологічного клімату у всіх структурних підрозділах освітнього процесу.

4. Морально - культурний особистий досвід учасників освітнього процесу.

**Модель випускника:** Моделлю випускника є громадянин держави, який:

має активну позицію щодо реалізації ідеалів і цінностей України, прагне змінити на краще своє життя і життя своєї країни;

є особистістю, якій притаманні демократична громадянська культура, усвідомлення взаємозв'язку між індивідуальною свободою, правами людини та її громадянською відповідальністю;

уміє грамотно сприймати та уміє аналізувати проблеми суспільства, бути конкурентоспроможним на ринку праці, впевнено приймати сучасні реалії ринкових відносин, використовувати свої знання на практиці;

уміє критично мислити;

здатний до самоосвіти і саморозвитку;

відповідальний, уміє використовувати набуті компетенції для творчого розв'язання проблеми;

уміє опрацювати різноманітну інформацію.

#### **5. Фінансово-господарський аспект**

На здійснення завдань Стратегічної програми розвитку закладу джерелами фінансування є державні кошти, що надходять у розмірі, передбаченому нормативами фінансування закладу для забезпечення належних умов його життєдіяльності та кошти внутрішньодержавних та зовнішніх грантів. Джерелами позабюджетного фінансування закладу є добровільна благодійна допомога батьків та спонсорів.

<b>Рік</b>	<b>Заплановані роботи</b>
2022-2023	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Придбання матеріально-технічного забезпечення для 5-го класу згідно вимог НУШ.</li> <li>2. Модернізація умивальників у вестибюлі, встановлення бойлера.</li> <li>3. Облаштування водостоку школи, блискавкозахисту.</li> <li>4. Перенесення кабінету сестри медичної.</li> <li>5. Забезпечення кухонним інвентарем харчоблоку згідно вимог ХАССП.</li> <li>6. Створення безпечного освітнього середовища (встановлення воріт, ремонт паркану).</li> <li>7. Заміна стелі в кабінеті інформатики.</li> <li>8. Заміна дверей в запасних виходах.</li> </ol>
2023-2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Придбання матеріально-технічного забезпечення для бго класу згідно вимог НУШ</li> <li>2.Зміцнення матеріально- технічної бази навчальних кабінетів природничо-математичного циклу.</li> <li>3. Ремонт внутрішніх вбиралень (укладення кахельною плиткою убиральні для дівчат та заміна зливних бачків, часткова заміна водопроводу у вбиральні для хлопчиків).</li> <li>4.Створення ігрової зони для учнів початкової школи, облаштування альтанки для відпочинку.</li> <li>5. Поточний ремонт покрівлі даху.</li> <li>6.Заміна 4ьохдверей в класах 1-го поверху</li> <li>7 Придбання мультимедійного контенту для проведення загальношкільних заходів.</li> </ol>
2024-2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Придбання матеріально-технічного забезпечення для 7-го класу згідно вимог НУШ</li> <li>2.Зміцнення матеріально-технічної бази навчальних кабінетів суспільно-гуманітарного циклу.</li> <li>3. Модернізація спортивного майданчика.</li> <li>4. Заміна 4-ох дверей в класах на другому поверсі.</li> </ol>
2025-2026	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Придбання матеріально-технічного забезпечення для 8-го класу згідно вимог НУШ.</li> <li>2.Придбання посудомийної машини, марміту для підігріву їжі.</li> <li>3. Заміна паркану закладу.</li> </ol>
2026-2027	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Придбання матеріально-технічного забезпечення для 9-го класу згідно вимог НУШ.</li> <li>2.Заміна підлоги в майстерні.</li> </ol>

#### **Очікувані результати:**

створення комфортних умов для перебування учнів у закладі освіти;

створюється інформаційне забезпечення для переходу закладу до роботи у нових умовах і викликах суспільства;

зміцнення матеріально-технічної бази закладу освіти;

формується позитивний імідж школи та естетичні смаки учнів.

## 6. Система збереження і зміцнення здоров'я учня та вчителя

формування у дітей позитивного відношення до здорового способу життя;  
створення в школі цілісної системи позитивного підходу до здорового способу життя, забезпечення якісної підготовки здоров'язберігаючих технологій навчання та виховання; сприяння формуванню підстав для критичного мислення відносно знань, навичок, практичних дій, направлених на збереження здоров'я;  
забезпечення учнів необхідною інформацією для формування особистої стратегії, яка б дозволила зберегти і зміцнити здоров'я кожного;  
створення науково-інформаційного простору з питань збереження та зміцнення здоров'я учасників освітнього процесу (особливо в умовах поширення корона вірусної інфекції); розширення та урізноманітнення шляхів взаємодії школи, батьків і громадськості в контексті зміцнення здоров'я.

### Проект «Використання технологій дистанційного навчання під час організації освітнього процесу у закладі освіти»

**Мета проекту:** Організація дистанційного навчання, що забезпечить можливість реалізувати право осіб на якісну та доступну освіту відповідно до їх здібностей, інтересів, потреб, мотивації, можливостей та досвіду, незалежно від віку, місця проживання чи перебування, стану здоров'я, соціального і майнового стану, інших ознак і обставин, у тому числі тих, які об'єктивно унеможливають відвідування закладів освіти, тощо.

#### Етапи реалізації проекту:

№ п/п	Напрямки діяльності	Етапи реалізації			Відповідальна особа
		I Організаційний 2022-2023	II Реалізаційний 2023-2024	III Узагальнюючий 2024-2025	
1	Засідання педагогічної ради, що схвалить використання конкретних інформаційно-телекомунікаційних систем (електронних освітніх платформ), сервісів, інструментів, за допомогою яких організовується освітній процес під час дистанційного навчання	+			Заступник директора з НВР
2	Проведення навчальних (у тому числі практичних, лабораторних) занять, вебінарів, онлайн форумів та конференцій, навчальних ігор, консультацій та інші форми організації освітнього процесу, визначені освітньою програмою закладу освіти (навчальними програмами з окремих предметів (інтегрованих курсів)	+	+		Заступник директора з НВР, вчитель інформатики

3	Організація різних форм індивідуальної та колективної навчально-пізнавальної діяльності учнів, а також здійснення ними самоконтролю під час навчання		+		Вчителі-предметники, вчитель інформатики
4	Проведення уроків-практикумів з метою навчання передачі відео-, аудіо-, графічної та текстової інформації в синхронному або асинхронному режимі	+	+		Вчитель інформатики, онлайн-курси, освітні платформи
5	Проходження курсів, що забезпечать уміння працювати з електронним розкладом занять, електронним класним журналом/щоденником	+	+	+	Курси підвищення кваліфікації, онлайн-курси, освітні платформи
6	Створення умов для організації дистанційного навчання: апаратні засоби (персональні комп'ютери, мережеве обладнання, джерела безперебійного живлення, сервери, обладнання для відеоконференц-зв'язку тощо), що забезпечують розроблення, накопичення та ефективне використання електронних освітніх ресурсів, управління освітнім процесом та навчальну взаємодію між суб'єктами дистанційного навчання у синхронному та асинхронному режимах	+	+	+	Адміністрація, місцеві органи самоврядування
7	Підвищення своєї кваліфікації щодо використання інформаційно-комунікативних (цифрових) технологій в освітньому процесі шляхом формальної, неформальної або інформальної освіти в порядку, визначеному законодавством	+	+	+	Курси підвищення кваліфікації, онлайн-курси, освітні платформи
8	Підсумкова педагогічна рада, щодо результатів впровадження дистанційної освіти, визначення негативних моментів та відзначення позитивних наслідків			+	Адміністрація, вчителі

#### Очікувані результати:

змістовне, дидактичне та методичне наповнення електронних освітніх ресурсів з навчальних предметів (інтегрованих курсів);

організація освітнього процесу у надзвичайних обставинах із використанням технологій дистанційного навчання за допомогою технічних засобів комунікації, доступних для учасників освітнього процесу;

використання технологій дистанційного навчання для вивчення окремих тем з навчальних предметів (інтегрованих курсів), проведення окремих навчальних занять і консультацій;

змога реалізації індивідуальної освітньої траєкторії учнів відповідно до їх здібностей, інтересів, потреб, мотивації, можливостей та досвіду;  
забезпечення освітнього процесу під час надзвичайних ситуацій природного та техногенного походження, карантину, інших обставин, які об'єктивно унеможливають відвідування закладів освіти (надзвичайні обставини);  
забезпечення проведення (надання) додаткових психолого-педагогічних і корекційно-розвиваючих занять (послуг) для осіб з особливими освітніми потребами (під час надзвичайних обставин, а також у разі відсутності фахівців із проведення (надання) таких занять (послуг).

### Проект «Заклад освіти – толерантне середовище, СТОП БУЛІНГ»

#### Мета проєкту:

сприяти розвитку особистості дитини, формуванню її інтелектуального та морального потенціалу; формуванню особистості патріота України, гідного громадянина, який усвідомлює свою приналежність до сучасної Європейської цивілізації;  
скоординувати зусилля педагогічної, батьківської громадськості для попередження булінгу, протиправних дій та вчинків серед здобувачів освіти;  
організувати профілактичну роботу на основі глибокого вивчення причин і умов, які сприяють скоєнню здобувачами освіти правопорушень;  
забезпечити організацію змістовного дозвілля й відпочинку;  
поліпшити роботу психологічної служби, головну увагу приділити соціально-психолого-педагогічній допомозі здобувачам освіти та їхнім батькам, захисту прав та інтересів неповнолітніх;  
налагодити правову пропаганду й освіту через наочну агітацію та шкільну газету;

#### Шляхи реалізації проєкту

№ п/п	Назва заходу	Цільова аудиторія	Термін виконання	Відповідальний
<i>Діагностичний етап</i>				
1	Створення бази інструментарію для діагностування рівня напруги, тривожності в учнівських колективах		2025-2026	Практичний психолог закладу
2	Діагностування рівня напруги, тривожності в учнівських колективах: – спостереження за міжособистісною поведінкою здобувачів освіти; – опитування (анкетування) учасників освітнього процесу; – психологічні діагностики мікроклімату, згуртованості класних колективів та емоційних станів учнів; – соціальне дослідження наявності референтних груп та відторгнених в колективах; – визначення рівня тривоги та депресії учнів.	Усі категорії учасників освітнього процесу	2025-2026	Класні керівники, практичний психолог закладу
<i>Інформаційно-профілактичні заходи</i>				

1	Обговорення питання протидії булінгу на загальношкільній батьківській конференції	Батьки здобувачів освіти	Вересень 2025	Директор закладу
2	Засідання методичного об'єднання класних керівників на тему «Протидія булінгу в учнівському колективі»	Методична кухня класних керівників	Жовтень 2025	ЗДНР, ШМА класних керівників
3	Розробка пам'ятки «Маркери булінгу»	Педагогічний колектив	Листопад 2025	Практичний психолог закладу
4	Складання порад «Як допомогти дітям упоратися з булінгом»	1 – 9 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу
5	Контроль стану попередження випадків булінгу	Нарада при директорі	Упродовж року	Щомісячно директор закладу
6	Круглий стіл для педагогічного колективу «Безпечна школа. Маски булінгу»	Педагогічний колектив	Січень 2026	Практичний психолог закладу
7	Вивчення законодавчих документів, практик протидії цькуванню	Педагогічний колектив	2025-2026	Практичний психолог
<i>Формування навичок дружніх стосунків здобувачів освіти</i>				
1	Проведення ранкових зустрічей з метою формування навичок дружніх стосунків	1-4 класи	2025-2024	Класні керівники
2	Створення морально безпечного освітнього простору, формування позитивного мікроклімату та толерантної міжособистісної взаємодії в ході годин спілкування, тренінгових занять	1-9 класи	2025-2026	Класні керівники
3	Робота відеозалу. Перегляд кінострічок відповідної спрямованості	5 – 9 класи	2025-2026	Учитель інформатики
4	Засідання дискусійного клубу старшокласників «Як довіряти й бути вдячним»	8-9 класи	2025	Педагог-організатор, практичний психолог закладу
5	Відпрацювання теми особистої гідності в ході вивчення літературних творів, на уроках історії	1-9 класи	2025-2026	Класні керівники, учителі літератури, історії
6	Проведення заходів в рамках Всеукраїнського тижня права «Стоп булінгу»	1-9 класи	10-14 грудня	Класні керівники, учитель правознавства,

				практичний психолог закладу
7	Проведення заходів в рамках тематичного тижня «Тиждень дитячих мрій та добрих справ»	1-9 класи	2026	Класні керівники, учителі-предметники
8	Проведення заходів в рамках тематичного тижня «Сильні духом»	1-9 класи	2026	Педагог-організатор
9	Проект «Зупиніться! Моя історія про булінг і кібербулінг»	5-8 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу, педагог-організатор
10	Листівки, колажі, бюлетені антибулінгового спрямування	5 – 9 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу
<i>Психологічний супровід</i>				
1	Діагностика стану психологічного клімату класу	1-9 класи	2025	Практичний психолог закладу
2	Спостереження під час освітнього процесу, позаурочний час	1-9 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу
3	Консультаційна робота з учасниками освітнього процесу	1-9 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу
4	Профілактично-просвітницька, корекційно-розвивальна робота з учасниками освітнього процесу	1-9 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу
<i>Робота з батьками</i>				
1	Тематичні батьківські збори «Протидія цькуванню в учнівському колективі»	1-9 класи	2025	ЗДНВР, класні керівники
2	Поради батькам щодо зменшення ризиків булінгу та кібербулінгу для своєї дитини	1-9 класи	2025-2026	Практичний психолог закладу
3	Тренінг «Як навчити дітей безпеці в Інтернеті»	За запитом	2025-2026	Практичний психолог закладу, вчитель інформатики
4	Інформаційна робота через інтернет-сторінки		2025-2026	ЗДНВР, педагог-організатор

**Очікувані результати:**

створення системи виховної та профілактичної роботи в закладі;  
 допомога здобувачам освіти і їхнім батькам у захисті своїх прав та інтересів;  
 навчання дітей знаходити вихід із кризових ситуацій та захищати себе від усіх видів насильства (булінгу);

профілактика правопорушень і злочинності серед молоді;  
створення безпечного толерантного середовища.

### «Інновації в НОВІЙ УКРАЇНСЬКІЙ ШКОЛІ»

на 2022-2027 роки

#### Мета проєкту:

підвищення рівня майстерності вчителів, спрямування їхньої роботи на реалізацію творчого потенціалу, пошук ефективних шляхів організації освітньої діяльності

#### Завдання проєкту:

оновлення змісту навчання та побудова його на концептуальній основі новаторських освітніх технологій;

розвиток системи забезпечення якості освітніх послуг;

підвищення ефективності управління якістю освіти в школі;

підвищення конкурентоздатності школи в соціумі громади;

пошук та розробка ефективних методів освітнього процесу, управління освітнім процесом та професійним розвитком педагогів;

упровадження нових та модернізованих форм і методів управлінської діяльності.

#### Шляхи реалізації проєкту

№	Зміст заходу	Термін реалізації	Виконавці
1	Теоретична, науково-методична підтримка педагогів до інноваційної роботи, створення сприятливого психологічного клімату.	Постійно	Адміністрація школи
2	Забезпечити участь освітнього закладу у Програмі нової української школи.	2022-2027рр.	Заступник директора
3	Запровадження інновацій в управлінні освітнім закладом	Постійно	Адміністрація школи
4	Створення картотеки з проблеми «Інноваційні технології освітнього процесу»	2023-24 р.	Заступник з НВР
5	Опрацювання науково-методичної літератури з даної проблеми. Здійснювати інформаційне забезпечення педагогів із питань запровадження освітніх інновацій (ознайомлення педагогічних працівників із науковими процесами, рекомендаціями, іншими матеріалами)	2023 р.	Заступник з НВР Методична рада
6	Вивчення педагогічного досвіду вчителів закладу , України	2024 р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
7	Діагностування рівня підготовленості	2023 рік	Заступник з НВР Психолог



	педагогічних працівників школи до інноваційної діяльності		
8	Розробка рекомендацій щодо впровадження інновацій у практику роботи закладу: – рекомендувати педагогам для опрацювання сучасні науково-методичні посібники, монографії, рекомендації конференцій; – надавати методичну допомогу педагогам в розробці індивідуальної траєкторії професійного і особистого розвитку.	2023-2024 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
9	Апробація теоретичних положень та методичних рекомендацій	2023-2024 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
10	Проведення роботи з колективом закладу освіти щодо впровадження компетентісно орієнтованої технології навчання: – психологічна і мотиваційна підготовка; – теоретична підготовка.	2023-2024 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
11	Створення умов, за яких можлива інноваційна педагогічна діяльність	2023-2024 н.р.	Адміністрація закладу
12	Аналіз проміжних результатів напрацювань у практику роботи членів творчої групи	2025-2026 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
13	Управління процесом впровадження інноваційних знахідок у школі	2023-2027 н.р.	Адміністрація школи
14	Освоєння нових педагогічних ідей шляхом залучення педагогів до інноваційної діяльності: – засідання педагогічної ради, круглі столи, семінари тощо; – творча діяльність педагогів у методичних об'єднаннях; – участь у науково-практичних конференціях; – узагальнення власного досвіду й досвіду своїх колег; – сертифікація на курсах підвищення кваліфікації; – самостійна дослідницька, творча робота над темою, проблемою.	2022-2027 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
15	Узагальнення досвіду роботи членів творчої групи: розробка рекомендацій	2025-2026 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у

	та порад щодо впровадження в практику роботи школи інноваційних технологій		новій українській школі»
16	Вивчення та узагальнення стану роботи з упровадження інноваційних процесів у школі	2026-2027 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
17	Захист напрацювань на засіданнях педагогічної ради, методичної ради	2026-2027 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
18	Моніторинг якості інноваційної діяльності	2026-2027 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
19	Проектування оновленого освітнього простору школи	2023-2024 н.р.	Заступник з НВР Голови МО Творча група «Інновації у новій українській школі»
20	Здійснювати діагностику щодо виявлення готовності педагога до інноваційної діяльності (анкетування, аналіз освітнього процесу, участь у методичних заходах)	2023-2024 н.р.	Заступник з НВР Голови МО
21	Координація та супровід окремих інноваційних проектів	За потребою	Адміністрація школи
22	Конференція «Використання досягнень науки у системі роботи вчителя – основа розвитку творчої особистості здобувача освіти»	2023-2024 рік	Заступник НВР
23	Семінар «Інновації в освітньому процесі. Шляхи впровадження»	2023-2024 н.р.	Заступник НВР
24	Методична рада «Удосконалення самоосвіти вчителя – чинник професійного зростання»	2023-2024 н.р.	Заступник НВР
25	Круглий стіл «Професійне зростання вчителя у сучасному освітньому просторі»	2022-2023 н.р.	Заступник НВР

### Очікувані результати:

узагальнення основних шляхів, форм, засобів та умов, які забезпечують якісну організацію освітнього процесу;

відкритість школи до нововведень в умовах динамічного розвитку освіти:

ефективна організація науково – методичних структур колегіального управління (науково – методичні ради, малі педагогічні ради, творчі групи, тощо);

запровадження інноваційної діяльності в роботі педагогів, адміністрації школи;

створити у педагогічному колективі закладу освіти власну модель інноваційного розвитку.